

小さい者の一人が減びることは天にいますあなたがたの父のみ心ではない。

つ の ぶ え



社会福祉法人
小羊学園

〒433-8105
静岡県浜松市北区三方原町 2709-12
電話：053-584-3337 FAX：053-585-8488
E-mail sasaeru@kohitsuji.or.jp
H.P http://www.kohitsuji.or.jp/
発行人：稲松 義人
印刷所：アド・アール株式会社
定 価：一部 30円



2017年6月20日
第**409**号

おきまご 幼児の隣に生きる幸い

理事長 稲松義人

昨年末から、自宅の近くにある聖隷

福祉事業団が設置する保育園(現在は「幼保連携型こども園」だそうだが)で、月に一度、幼児礼拝での短いお話と、先生たち(保育士さん)が職員会議の中でしておられる短い聖書の学びとをお手伝いすることになった。日本的に言えば「縁あって」ということも知れないが、教会的に言えば「神さまの導きによつて」ということになるのだろう。これまでの人生をふり返つてみると、実際に私たちの人生は、何もかもが自分の想定どおりにいくわけではない。多くの場合、想定外のことにも上手に受け容れて、適応しながら生活しているのだと思う。説明のつかない出会いを感じたときに「縁あって」とか「神さまの導きによつて」といえば何となく納得できる。

その保育園では、園長先生はじめ保育士さんたちの多くがクリスチャンではないようだ。しかし、私の拙い話を熱心に聞いてくださるので、私はちよつと感激している。保育園や幼稚園では、「キリスト保育」という言葉があり、保育の中に「キリスト教の独自性」を意識して取り組まなければならないと思つておられるのだろうか。確かに、キリスト教

主義の保育園や幼稚園では、子どもたちに聖書の物語を読み聞かせしたり、お祈りしたりすることもあるだろうから、そのための「知識」や「技術」をしつかり身につけておきたいという気持ちをお持ちなのかも知れない。

このように自分にとつて「よかつた」と思えるような経験をさせてもらつたと、素直に「神さまの導き」として感謝して受けとることができるのであるか、想定外に苦しいことや悲しいような経験をすると、「神さまの導き」として、すんなりと感謝して受けとめることは難しいように思う。

自分にとつて「よかつたと思える経験」は、自分にとつて「価値」あることだと言えるが、苦しいことや悲しいこと、「できればいたくない経験」は、自分の人生(生活)において、価値あることは思えないだろう。

しかし、この「苦しい経験」「悲しい経験」のなかにも「神さまの導き」を見出すことがある。自分にとつては「よかつたと思える経験」ではなくても、それが神さまにとつて必要なことであり、そこに神さまのお心があるとすれば、そこにはちゃんと大切な「意味」があると思えるのだと思う。

自分では「よかつた」と思えなくても、そこに神さまの思いを受けとめることができれば、困難を受け容れることができる。あるいは、困難をも前向きに捉える

ことができることもあるのではないだろうか。

幼児教育、あるいは保育の中で、人として相応しい生活習慣を身につけること、自分自身の可能性を十分に引き出されることは、大切な目的の一つであるだろう。しかし、それとともに、自分が生きていくこと、生かされていることの根源である「大きな存在」を感じながら育つことは、最も大切なことなのではないだろうか。

幼いたましいに、どのようにして「神さま」に守られていることを伝えることができるのか。そこに大人たち、保育者としての生き方が問われる。

保育者が、保育の現場で、想定外の行動をする子どもたちに翻弄されながら、彼らの中に「神さまの導き」を感じることもできるとすれば、そこに保育者、あるいは介護者たちの大きな慰めが示され、励ましとなり、神さまの導きを感じながら、人と向き合うことができるようになるのではないだろうか。

重い知的ハンディを負つて生きる人たちとの出会いの中から、慰められ、励まされ、神さまがともにいてくださる喜びを知らされた。これが、私が小羊学園に関わり続けてきた原点であると思つている。世界を見ると希望が感じられないような気がするところがある。しかしここに、絶望に終わらない人生のヒントがあるような気がしている。

**社会福祉法人小羊学園
2016年度(平成28年度)
事業報告**

理事長 稲松義人

2016年度も多くの皆様のご支援・ご協力のうちに、小羊学園の各施設・各事業が守られ、また、計画に沿っていくつかの新たな取り組みを推進できました。特に、4月30日、多くのご来賓をお迎えして「小羊学園創立50周年感謝の集い」を開催できたことは大きな喜びでした。また、社会福祉法改正により、社会福祉法人の新しい枠組みが示され、それに対応して組織の変更に取り組みました。そのことから大きな節目となる一年でした。利用者ごと家族、様々な協力者の皆様からのご支援、職員の働きに感謝し謹んで報告いたします。

年度当初に掲げた中長期の事業展開のための4つの課題に沿って振り返ります。

一つ目は、ライフステージ(特に児童期)に沿ったつながりがある支援、地域でのネットワークに根ざした支援への取り組みについてです。その成果や達成度を数値化することはできませんが、それぞれの施設等において積極的に取り組みました。つばさ静岡では、静岡県の重症心身障害児者福祉の推進において、行政と

連携して取り組んでいます。三方原スクエア児童部の出水施設長は静岡県知的障害者福祉協会児童発達支援部会の部長を務め、ぱびるすの両宮施設長は、浜松市の障害者自立支援協議会専門部会において、重症心身障害部会と子ども部会で役割を与えられました。また、浜松市障がい児放課後支援連絡協議会では、わかなの三室施設長が事務局を務め運営の中核を担いました。

二つ目は、地域(在宅)で暮らす人たちの生活支援のニードへの対応について、南エリアのマルカート等の事業の移転先、浜北エリアでの新たなグループホームの整備、いずれも具体的なかたちとして対応することはできませんでしたが、引き続き取り組んでいくこととなります。

三つ目は、難しい行動障害のある人たちへの対応について、法人の枠を超えて解決へ向けた取り組みを検討し、今年度になって協議の場をもつことができています。

最後に、課題解決のための、マンパワーと資金をどう集めるかということですが、求人のためのプロモーションビデオを制作したこと、小羊学園を支える会の組織も再編したことがこれに関連する努力であったと思います。

法改正に合わせた新しい組織づくりと合わせて今後も精一杯取り組んでいきたいと思えます。

1. 財産目録

資産・負債の内訳		(単位:円)
I 資産の部		
1 流動資産		
現金預金	611,623,185	
事業未収金	340,687,881	
未収金	148,143	
未収補助金	9,728,000	
貯蔵品	2,070,544	
立替金	1,332,562	
前払金	3,398,298	
流動資産合計	968,988,613	
2 固定資産		
(1)基本財産		
土地	1,266,273,829	
建物	2,480,119,580	
基本財産合計	3,746,393,409	
(2)その他の固定資産		
土地	8,613,876	
建物	21,687,238	
構築物	83,079,064	
機械及び装置	13,395,766	
車両運搬具	15,159,011	
器具及び備品	41,848,505	
有形リース資産	3,197,880	
ソフトウェア	1,286,527	
退職給付引当資産	32,906,346	
施設整備等積立資産	36,200,000	
長期前払費用	21,440	
敷金・保証金等預け金	1,580,000	
その他無形固定資産	399,849	
その他の固定資産合計	259,375,502	
固定資産合計	4,005,768,911	
資産合計	4,974,757,524	
II 負債の部		
1 流動負債		
事業未払金	27,308,298	
その他の未払金	19,440	
1年以内返済予定設備資金借入金	77,637,947	
1年以内返済予定リース債務	852,768	
預り金	43,180	
職員預り金	184,800	
前受金	3,533,400	
賞与引当金	112,458,000	
流動負債合計	222,037,833	
2 固定負債		
設備資金借入金	1,259,698,377	
リース債務	2,345,112	
退職給付引当金	32,906,346	
固定負債合計	1,294,949,835	
負債合計	1,516,987,668	
差引純資産	3,457,769,856	

法人事業所等の2016年度 利用状況一覧

事業所及び事業単位		利用定員	利用者平均	延利用実績	
入 所 部 門	三方原スクエア 児童部 福祉型障害児入所	20	16.3	5450人	
	児童部 短期入所	10	5.8	2135人	
	児童部 日中一時支援	—	—	1377時間	
	成人部 入所支援	30	29.5	10767人	
	成人部 生活介護	20	25.0	6567人	
	成人部 日中一時支援	—	—	3652時間	
	わかぎ 入所支援	40	38.9	14211人	
	生活介護	40	43.5	11709人	
	成人 短期入所	8	7.1	2587人	
	成人 日中一時支援	—	—	7462時間	
通 所 部 門	つばさ静岡 医療型児童入所・療養介護	63	62.1	22,656人	
	短期入所	10	8.7	3,181人	
	日中一時支援	—	—	55人	
	わたぐも (生活介護)	20	15.5	3963人	
	小羊デイケアホーム (生活介護)	20	23.5	5693人	
	マルカート (生活介護)	20	17.7	4251人	
	オリーブの樹 (生活介護+就労B)	40	35.5	8665人	
	風の丘 (生活介護)	20	21.1	6507人	
	ドルチェ (放課後デイ+日中一時)	10	14.1	3711人	
	第2ドルチェ (放課後デイ)	10	11.0	2903人	
地 域 生 活 部 門	ばるしあ (放課後デイ)	10	9.4	2353人	
	わかな (放課後デイ)	20	18.8	4667人	
	ぱびるす (児童発達支援)	20	17.1	4317人	
	ぱびるす (放課後デイ+日中一時)	10	15.0	2719人	
	たんぼぼ (児童発達支援)	5	2.3	508人	
	たんぼぼ (放課後デイ)	—	1.1	312人	
	三 方 原	温心寮 (グループホーム)	6	6	—
		ひだまり (グループホーム)	6	6	—
あゆみホーム(グループホーム)		6	6	—	
すずらん (グループホーム)		6	6	—	
浜 北		ひまわり (グループホーム)	6	6	—
	カトレア (グループホーム)	7	7	—	

2. 貸借対照表

(単位:円)

資産の部				負債の部			
	当年度末	前年度末	増減		当年度末	前年度末	増減
流動資産	968,988,613	867,620,560	101,368,053	流動負債	222,037,833	248,503,147	-26,465,314
現金預金	611,623,185	500,910,605	110,712,580	事業未払金	27,308,298	25,700,065	1,608,233
事業未収金	340,687,881	361,232,345	-20,544,464	その他の未払い金	19,440	0	19,440
未収金	148,143	320,345	-172,202	1年以内返済予定設備資金借入金	77,367,947	74,974,834	2,393,113
未収補助金	9,728,000	0	9,728,000	1年以内返済予定リース債務	852,768	852,768	0
貯蔵品	2,070,544	2,068,501	2,043	預り金	43,180	0	43,180
立替金	1,332,562	1,559,244	-226,682	職員預り金	184,800	263,480	-78,680
前払金	3,398,298	1,529,520	1,868,778	前受金	3,533,400	220,000	3,313,400
固定資産	4,005,768,911	4,199,936,179	-194,167,268	賞与引当金	112,458,000	146,492,000	-34,034,000
基本財産	3,746,393,409	2,984,309,452	762,083,957	固定負債	1,294,949,835	1,325,559,842	-30,610,007
土地	1,266,273,829	1,256,273,829	10,000,000	設備資金借入金	1,259,698,377	1,292,490,324	-32,791,947
建物	2,480,119,580	2,583,797,626	-103,678,046	リース債務	2,345,112	3,197,880	-852,768
その他の固定資産	259,375,502	232,797,289	26,578,213	退職給付引当金	32,906,346	29,871,638	3,034,708
土地	8,613,876	8,613,876	0	負債の部合計	1,516,987,668	1,574,062,989	-57,075,321
建物	21,687,238	23,090,433	-1,403,195	純資産の部			
構築物	83,079,064	91,571,952	-8,492,888	基本金	166,442,534	166,442,534	0
機械及び装置	13,395,766	16,074,918	-2,679,152	基本金	166,442,534	166,442,534	0
車両運搬具	15,159,011	16,696,946	-1,537,935	国庫補助金等特別積立金	1,356,082,980	1,410,198,767	-54,115,787
器具及び備品	41,848,505	32,913,486	8,935,019	国庫補助金等特別積立金	1,356,082,980	1,410,198,767	-54,115,787
有形リース資産	3,197,880	4,050,648	-852,768	その他の積立金	36,200,000	6,200,000	30,000,000
ソフトウェア	1,286,527	1,680,265	-393,738	施設整備等積立金	36,200,000	6,200,000	30,000,000
退職給付引当資産	32,906,346	29,871,638	3,034,708	次期繰越活動増減差額	1,899,044,342	1,783,585,014	115,459,328
施設整備等積資産	36,200,000	6,200,000	30,000,000	次期繰越活動増減差額	1,899,044,342	1,783,585,014	115,459,328
長期前払費用	21,440	10,720	10,720	(うち当期活動増減差額)	145,459,328	129,502,429	15,956,899
敷金・保証金等預け金	15,800,000	1,580,000	14,220,000	純資産の部合計	3,457,769,856	3,366,426,315	91,343,541
その他無形固定資産	399,849	442,407	-42,558	負債及び純資産の部合計	4,974,757,524	4,940,489,304	34,268,220
資産の部合計	4,974,757,524	4,940,489,304	34,268,220				

4. 事業活動増減計算書

(単位:円)

勘定科目	当年度決算	前年度決算	増減
サービス活動増減の部			
収益			
児童福祉事業収益	99,089,657	98,857,809	231,848
就労支援事業収益	2,097,796	1,421,541	676,255
障害福祉サービス等事業収益	1,620,706,302	1,545,529,314	75,176,988
医療事業収益	527,981,562	533,245,610	-5,264,048
その他の事業収益	4,904,000	4,803,700	100,300
経常経費寄付金収益	16,093,744	21,927,276	-5,833,532
サービス活動収益計(1)	2,270,873,061	2,205,785,250	65,087,811
費用			
人件費	1,615,179,770	1,621,420,951	-6,241,181
事業費	296,378,284	305,457,613	-9,079,329
事務費	173,098,538	145,971,138	27,127,400
就労支援事業費用	1,511,480	1,145,950	365,530
減価償却費	178,478,643	165,786,835	12,691,808
国庫補助金等特別積立金取崩額	-102,336,787	-90,561,910	-11,774,877
徴収不能金	0	33,900	-33,900
サービス活動費用計(2)	2,162,309,928	2,149,254,477	13,055,451
サービス活動増減差額(3)=(1)-(2)	108,563,133	56,530,773	52,032,360
サービス活動外収支の部			
収益			
借入金利息補助金収益	2,921,000	3,230,280	-309,280
受取利息配当金収益	7,665	100,176	-92,511
その他のサービス活動外収益	29,710,468	28,494,236	1,216,232
サービス活動外収益計(4)	32,639,133	31,824,692	814,441
費用			
支払利息	7,239,512	7,807,896	-568,374
その他のサービス活動外費用	9,244,955	10,003,380	-758,425
サービス活動外費用計(5)	16,484,467	17,811,266	-1,326,799
サービス活動外増減差額(6)=(4)-(5)	16,154,666	14,013,426	2,141,240
経常増減差額(7)=(3)+(6)	124,717,799	70,544,199	54,173,600
特別増減の部			
収益			
施設整備等補助金収益	48,221,000	31,937,492	16,283,508
固定資産受贈額	206,025	0	206,025
施設整備等寄附金収益	22,332	9,099	13,233
その他の特別収益	20,513,174	58,784,000	-38,270,826
特別収益計(8)	68,962,531	90,730,591	-21,768,060
費用			
固定資産売却損・処分損	2	1	1
国庫補助金等特別積立金積立額	48,221,000	31,772,360	16,448,641
その他の特別損失	0	0	0
特別費用計(9)	48,221,002	31,772,361	16,448,641
特別増減差額(10)=(8)-(9)	20,741,529	58,958,230	-38,216,701
当期活動増減差額(11)=(7)+(10)	145,459,328	129,502,429	15,956,899
繰越活動増減の部			
前期繰越活動増減差額(12)	1,783,585,014	1,657,082,585	126,502,429
当期繰越活動増減差額(13)=(11)+(12)	1,929,044,342	1,786,585,014	142,459,328
基本金取崩額(14)	0	0	0
その他の積立金取崩額(15)	0	0	0
その他の積立金取崩額(16)	30,000,000	3,000,000	27,000,000
次期繰越活動増減差額(18)=(13)+(14)-(15)+(16)-(17)	1,899,044,342	1,783,585,014	115,459,328

3. 資金収支計算書

(単位:円)

勘定科目	予算	決算	差異
經常活動による収支			
収入			
児童福祉事業収入	99,558,000	99,089,657	468,343
就労支援事業収入	1,360,000	2,097,796	-737,796
障害福祉サービス等事業収入	1,592,694,000	1,620,706,302	-28,012,302
医療事業収入	524,144,000	527,981,562	-3,837,562
その他の事業収入	3,554,000	4,904,000	-1,350,000
借入金利息補助金収入	2,871,000	2,921,000	-50,000
経常経費寄付金収入	14,729,000	16,055,626	-1,326,626
受取利息配当金収入	34,000	7,665	26,335
その他の収入	28,545,000	29,178,520	-633,520
事業活動収入計(1)	2,267,489,000	2,302,942,128	-35,453,128
支出			
人件費支出	1,642,369,000	1,625,401,688	16,967,312
事業費支出	312,634,000	296,775,166	15,858,834
事務費支出	181,760,000	172,663,538	9,096,462
就労支援事業支出	1,512,000	1,511,480	520
支払利息支出	7,785,000	7,239,512	545,488
その他の支出	9,452,000	9,039,755	412,245
事業活動支出計(2)	2,155,512,000	2,112,631,139	42,880,861
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	111,977,000	190,310,989	-78,333,989
施設整備による収支			
収入			
施設整備等補助金収入	48,221,000	48,221,000	0
設備資金借入金収入	46,000,000	46,000,000	0
固定資産売却収入	130,000	120,000	10,000
施設整備等収入計(4)	94,351,000	94,341,000	10,000
支出			
設備資金借入金元金償還支出	76,145,000	76,128,834	16,166
固定資産取得支出	80,379,000	78,225,027	2,153,973
ファイナンスリース債務の返済支出	853,000	852,768	232
その他の施設整備等による支出	11,000	10,720	280
施設整備等支出計(5)	157,388,000	155,217,349	2,170,651
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	-63,037,000	-60,876,349	-2,160,651
その他の活動収支			
収入			
積立資産取崩収入	1,343,000	1,623,240	-280,240
その他の活動収入計(7)	1,343,000	1,623,240	-280,240
支出			
積立資産支出	34,598,000	34,595,400	2,600
その他の活動支出計(8)	34,598,000	34,595,400	2,600
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	-33,255,000	-32,972,160	-282,840
予備費支出(10)	10,400,000	-	10,054,000
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	5,631,000	96,462,480	-90,831,480
前期末支払資金残高(12)	841,437,015	841,437,015	0
当期末支払資金残高(11)+(12)	847,068,015	937,899,495	-90,831,480

小羊学園を支える会運営委員会・総会 開催のご案内

小羊学園を支える会の総会を下記のとおり開催いたしたいと思っております。つきましては、その前に運営委員会を開催し、社会福祉法人小羊学園の事務局より、法人及び各施設の2016年度の事業報告をお聞きし、併せて2017年度の運営委員の選任と支える会活動についての意見交換をさせていただきます。

記

日時：2017年7月22日（土）

場所：小羊学園法人本部
（支援センターわかぎ会議室）
住所：浜松市浜北区平口5042

【運営委員会】

時間：午前10時半～11時半
（昼食を準備いたします。）

内容：2016年度事業報告、支える会の活動報告、2017年度運営委員の選任、会長の選任、活動方針、その他

【総会・講演会】

時間：[総会]11時30分～12時00分
[講演会]13時00分～14時00分
演題「小羊学園が描く地域に
根ざした市民福祉のビジョン」
講師 稲松義人小羊学園理事長
[質疑応答・交流会]
15時～15時半頃

以上

連絡先：小羊学園法人本部
電話：053-584-3337
Fax：053-585-8488

社会福祉法人小羊学園

平成30年4月採用 支援員募集要項

①募集施設

浜松・静岡地区の各施設

②募集人員

浜松・静岡地区併せて、合計約15名

③採用条件

高校卒・短大卒・大学卒により基本給に変動有
資格手当・早出手当・住宅手当等、法人給与規定により支給
公休数：年間110日 福利厚生・退職共済制度あり

④応募方法

小羊学園法人本部事務局にお問い合わせください

☎ 053-584-3337

⑤採用手順

8月4日までに申し込み、試験・面接を経て
10月初旬頃に内定通知



浜松地区苦情解決委員会 開催

5月25日（木）浜松地区施設・事業所の苦情受付及び苦情解決事例を、法人第三者委員の杉本民様・小田史子様と同席いただき、報告および協議いたしました。各要望・苦情をいただく中で、サービスの向上により一層努めたいと思っております。



小羊学園を支える会

2017年度 寄付金報告

5月 受付分 126,300円（11件）
累計 256,000円（22件）

小羊学園への寄付金振込み先

郵便振替口座 00800-8-107785
口座名義 社会福祉法人小羊学園
ゆうちょ銀行 089店 当座預金0107785
口座名義 社会福祉法人小羊学園

ご希望があれば、郵便振替用紙をお送りいたします。下記へご連絡ください。

小羊学園を支える会事務局（鈴木）
小羊学園法人本部 ☎ 053-584-3337

編集後記

先日、市内の相談支援事業所と障害者支援施設の管理者やサービスマネージャーが集い、在宅者の困難事例に関わる意見交換会を開催した。個々のクライアントは行政・相談・事業所等のつながりを持って、浜松市全体で意見交換できる機会がなかったので、様々な情報交換ができた。当日は浜松市障害保健福祉課の担当職員も同席下さり、今後こうした機会の中で、行政と連携を持ちながら俯瞰的に全体を捉えられたら嬉しい！と願う。

今年には空梅雨で農作物が心配。梅雨の終わりの豪雨も…。皆様日々平安でありますように。

(F)