

小さい者の一人が減びることは天にいますあなたがたの父のみ心ではない。

# つ の ぶ え



社会福祉法人

## 小羊学園

〒433-8105

静岡県浜松市北区三方原町 2709-12

電話：053-414-1833 FAX：053-438-7707

E-mail kohitsuji@imix.or.jp

H.P <http://www.kohitsuji.or.jp/>

発行人：稲松 義人

印刷所：聖隷サービス(有)

定 価：一部 30円

2010年6月20日

第 326 号

### 揺らぎつつ育つ

理事長 稲松 義人



また総理大臣が辞任した。前日まで、首相の政治的な判断を批判していたテレビ番組のコメンテーターが、一転して辞めることは無責任だと非難する。毎年のように責任者が変わる国政への落胆は否めないが、実は、首相が辞任を繰り返すことの原因は本人ではなく、私たち一般国民を含め、回りの人たちの、将来の見通しがもてない不安で揺れ動く感情を反映しているのではないだろうかと思う。

聖書に「信仰とは、望んでいることを確信し、見えない事実を確認することです。」という一節がある。見えない事実を確認するといっても、未来の夢を占ってくれる占い師の言葉に信じることではない。時代がどんなに変わっても、状況がどのように悪くなっても、いつも変わらないものがある。見失ってはならないことがある。それを見極める力をもつことが大切であり、そのことによって「ぶれない」という態度が生みだされるのではないだろうか。言い換えれば、ぶれない生き方を支えるのが「信仰」なのではないだろうか。キリスト教においては、この絶対に変わらないものを「神」に

求める。他の宗教においてもそれぞれ歴史と文化の違いはあっても、心揺れる人々に「真理」を示そうとしてきたのではないだろうか。新興宗教のなかには、揺れ動く人々の不安に乗じて、自分の都合のよいものを「真理」のように示して、それによって信じる者たちをマインドコントロールしようとするものも見られる。マスメディアにも尤もらしいことを巧みに伝え、それに影響される大衆を経済活動のターゲットにしているような一面もある。どちらにしても、人は自らの拠り所となる確かなものを求めつつ生きていくのではないだろうか。

浜松特別支援学校の近くで、「ドルチェ」という障がいのある子どもたちの放課後支援の仕事をしている。今年度から、母親が働いておられるなどの理由で毎日放課後支援が必要なきには「児童デイサービス」。必要なときに時々預かってほしいというニードには「日中一時支援」ということで、2つの制度を併用して支援をすることにした。それにより約10名の子どもたちはほぼ毎日通ってくるようになった。昨年度まではあちこちの事業所を転々と利用していた子どもたちのことを考えると、より落ち着いた放課後を過ごすことができるというのが、私たちの考えである。

しかし、子どもたち自身は時間をかけながら少しずつ新しい環境に適應し

ていくような気がする。新年度になって子どもたちのうち何人かに不安定さが目立つ。情緒不安定から場合によってはスタッフが嘔みつかれてしまうこともある。粗暴な行動で不安を表現する子もいる。ドルチェも今年は新しいスタッフが加わったこともあってバタバタしていることもあるのだろう。

これらの不安定な状況を忍耐し、毎日たんと支援し続けていくのは、信仰者の生活と似ているかも知れない。今は不安定さが見られる子どもたちも、やがては自分の力でそれを脱してくれようという確信があるからこそ、私たちは子どもたちに期待し、変化を待つことができる。学校では毎年教室も変わり、先生も変わり、クラスメートも変わる。それによって、不安定になる子どもたちに忍耐強く対応しておられるのだろう。中学生になったからといって急に何かができるわけではない。高校生になったということだけでは、自覚が育つわけではない。それでも、どの子どももきつとそれなりに成長していく。いや、目に見えるような成長はなくとも、一人ひとりの子どもの命はその子らしい輝きをもってしている。そのことに確信をもってくれる大人たち、それは「親」であり、教師であり、地域の大人たちであろう。それらの揺るぎない愛情に育まれてこそ、子どもたちは揺らぎの中にも自分に自信をもつてたくましく育っていく。

社会福祉法人小羊学園2009年度  
(平成21年度)事業報告にあたって

理事長 福松 義人

2009年度を振り返り、心からの感謝をもって事業報告をします。

三方原スクエアはスタートから1年半が経過しました。県外から視察見学の利用者の家族、福祉関係者の感想からも、少なからず従来の入所型施設のイメージを変えることができたのではないかと感じています。地域との交流に関して、聖隷クリストファー大学が試みとして始めてくださっているコーヒーションなど、新しい取り組みがはじめられました。また心配されていた経済についても、三方原スクエアとして初めて一年を通しての年度決算を何とか収入超過で終えることができました。

在宅支援センター「ばびるす」は、浜松市内に幼児のための療育機関が足りないという声に応えて8月に開設しました。その割には利用契約者がなかなか得られず、採算の見通しが立たず心配しましたが、1月頃から徐々に契約者が増え、今は何とか定員を満たすようになってきています。

理事長自身が、もともとの小羊学園であった三方原スクエアや、法人本部

事務局のある支援センターわかきから離れて南地区の事業(マルカート、ドルチェ)を担当することについて、評議員会から懸念されるとの意見も聞かれましたが、私自身は初めて通所系の事業所に身をおいて新しい発見をしましたし、ドルチェの児童デイサービス指定申請の準備、南地区でのケアホーム設置に向けての検討を通し、小羊学園として浜松市全体を視野においた事業展開の方向性をもつことを、行政はじめ関係機関に示していくには有効だったと感じています。

将来構想検討プロジェクトとして、  
①支援センターわかきの将来構想、  
②ケアホーム整備のためのプロジェクト、  
③日中活動支援に関するプロジェクトの会議をもち、当面の推進すべき課題を整理しました。具体的な推進プロジェクトにつながったものもありますが、法人としては浜松地区でそれぞれの事業の関連性もあるため、次年度には将来構想について総合的な検討プロジェクトにつなげることにしました。  
つばさ静岡においては、看護師の確保定着の課題がなかなか解消されず管理体制の見直しも検討しましたが、法人全体としては世代交代を視野に入れつつ、支援担当者会議を中心に法人全体で取り組む職員研修を計画的に実施することができるようになり、将来に向けて法人としての組織性が高めらるつつあると感じています。

1. 財産目録

資産・負債の内訳		単位: (円)
<b>I 資産の部</b>		
1 流動資産	568,966,492	
現金預金	246,466,250	
未収金	282,122,462	
貯蔵品	647,980	
立替金	5,005,026	
前払金	7,724,774	
短期貸付金	27,000,000	
流動資産合計	568,966,492	
2 固定資産	3,802,940,045	
(1) 基本財産	3,444,854,583	
建物	2,312,900,531	
土地	1,131,954,052	
基本財産合計	3,444,854,583	
(2) その他の固定資産	358,085,462	
建物	15,374,864	
構築物	8,411,297	
機械および装置	53,183	
車両運搬具	20,626,389	
器具および備品	53,160,245	
土地	8,613,876	
施設・設備等積立預金	232,000,000	
退職共済預け金	17,644,833	
ソフトウエア	1,300,775	
敷金・保証金等預け金	900,000	
その他の固定資産合計	358,085,462	
資産合計	4,371,906,537	
<b>II 負債の部</b>		
1 流動負債	83,867,334	
短期運営資金借入金	27,000,000	
未払金	47,620,953	
預り金	2,552,221	
前受金	6,694,160	
流動負債合計	83,867,334	
2 固定負債	1,275,171,286	
長期設備資金借入金	1,253,220,453	
長期運営資金借入金	4,306,000	
退職給与引当金	17,644,833	
固定負債合計	1,275,171,286	
負債合計	1,359,038,620	
差引純資産	3,012,867,917	

法人事業所等の2009年度 利用状況一覧

事業所及び事業単位		利用定員	利用者平均	利用実績
入 所 部 門	児童部	20	21	—
	三方原スクエア 児童部 日中一時支援	—	—	5680時間
	児童部 短期入所	10	—	2200日
	成人部 入所	30	30	—
	成人部 日中活動	40	44.3	—
	成人部 日中一時支援	—	—	1791時間
	わかき (旧)入所更生施設	50	45.6	—
	成人 短期入所	4	—	1148日
	成人 日中一時支援	—	—	2848時間
	つばさ静岡 重症心身障害児施設	60	60.0	—
通 所 部 門	短期入所 (宿泊)	10	—	3220日
	短期入所 (日帰り)	—	—	752日
	わたぐも (通園事業A型)	15	16.2	—
	小羊デイケアホーム (生活介護)	20	18.6	—
	マルカート (生活介護)	20	15.8	—
	ドルチェ (日中一時支援)	12	—	12138時間
	オリーブの樹 (生活介護)	20	23.1	—
	わかな (日中一時支援)	5	6.4	—
	ばびるす (児童デイサービス)	10	3.6	—
	ばびるす (日中一時支援)	15	—	7878時間
地 域 生 活 部 門	ばびるす (発達障害者支援)	—	—	400人
	三方原 温心寮 (ケアホーム)	6	6	—
	ひだまり (ケアホーム)	5	5	—
	あゆみホーム (ケアホーム)	4	4	—
	浜北 ひまわり (ケアホーム)	5	5	—
カトレア (ケアホーム)	4	4	—	

### 2. 貸借対照表

勘定科目	当年度末	前年度末	増減	勘定科目	当年度末	前年度末	増減
流動資産	568,966,492	497,965,113	71,001,379	流動負債	83,867,334	99,222,760	-15,355,426
現金預金	246,466,250	197,914,260	48,551,990	短期運営資金借入金	27,000,000	20,000,000	7,000,000
未収金	282,122,462	277,427,840	4,694,622	未払金	47,620,953	78,900,124	-31,279,171
貯蔵品	647,980	206,619	441,361	預り金	2,552,221	322,636	2,229,585
立替金	5,005,026	2,242,584	2,762,442	前受金	6,694,160	0	6,694,160
前払金	7,724,774	173,810	7,550,964	固定負債	1,275,171,286	1,422,772,626	-147,601,340
短期貸付金	27,000,000	20,000,000	7,000,000	長期設備資金借入金	1,253,220,453	1,393,774,288	-140,553,835
固定資産	3,802,940,045	3,785,624,232	17,315,813	長期設備資金借入金	1,253,220,453	1,393,774,288	-140,553,835
基本財産	3,444,854,583	3,586,871,150	-142,016,567	長期運営資金借入金	4,306,000	12,918,000	-8,612,000
建物	2,312,900,531	2,450,399,924	-137,499,393	退職給与引当金	17,644,833	16,080,338	1,564,495
土地	1,131,954,052	1,136,471,226	-4,517,174	負債の部合計	1,359,038,620	1,521,995,386	-162,956,766
その他の固定資産	358,085,462	198,753,082	159,332,380				
建物	15,374,864	34,276,615	-18,901,751	基本金	166,442,534	135,433,534	31,009,000
構築物	8,411,297	12,899,339	-4,488,042	基本金	166,442,534	135,433,534	31,009,000
機械及び装置	53,183	79,774	-26,591	国庫補助金等特別積立金	1,310,483,323	1,429,793,380	-119,310,057
車両運搬具	20,626,389	24,518,803	-3,892,414	国庫補助金等特別積立金	1,310,483,323	1,429,793,380	-119,310,057
器具及び備品	53,160,245	64,875,612	-11,715,367	その他の積立金	232,000,000	35,500,000	196,500,000
土地	8,613,876	8,613,876	0	その他の積立金	232,000,000	35,500,000	196,500,000
施設・設備等積立預金	232,000,000	35,500,000	196,500,000	次期繰越活動収支差額	1,303,942,060	1,160,867,045	143,075,015
退職共済預け金	17,644,833	16,080,338	1,564,495	次期繰越活動収支差額	1,303,942,060	1,160,867,045	143,075,015
ソフトウェア	1,300,775	1,908,725	-607,950	(うち当期活動収支差額)	339,575,015	76,149,610	263,425,405
敷金・保証金等預け金	900,000	0	900,000	純資産の部合計	3,012,867,917	2,761,593,959	251,273,958
資産の部合計	4,371,906,537	4,283,589,345	88,317,192	負債及び純資産の部合計	4,371,906,537	4,283,589,345	88,317,192

### 4. 事業活動収支計算書 (一般会計)

勘定科目	本年度決算	前年度決算	増減
収入			
自立支援費等収入	994,271,789	852,046,823	142,224,966
利用料収入	2,576,257	2,441,330	134,927
措置費収入	27,356,124	15,790,366	11,565,758
保険診療収入	490,164,034	479,472,978	10,691,056
補助事業等収入	89,519,745	70,283,869	19,235,876
経常経費補助金収入	40,411,930	46,655,380	-6,243,450
寄附金収入	19,539,770	45,827,950	-26,288,180
雑収入	21,932,301	24,007,748	-2,075,447
借入金元金償還補助金収入	18,000,000	18,000,000	0
引当金戻入収入	1,496,465	1,926,172	-429,707
国庫補助金等特別積立金取崩額	122,652,057	63,197,758	59,454,299
事業活動収入計(1)	1,827,920,472	1,619,650,374	208,270,098
支出			
人件費支出	1,129,789,889	1,039,527,282	90,262,607
事務費支出	144,646,724	150,684,009	-6,037,285
事業費支出	224,472,144	214,449,436	10,022,708
減価償却費	140,052,666	131,534,047	8,518,619
引当金繰入	3,060,960	2,760,000	300,960
事業活動支出計(2)	1,642,022,383	1,538,954,774	103,067,609
事業活動収支差額(3)=(1)-(2)	185,898,089	80,695,600	105,202,489
収入			
借入金利息補助金収入	5,053,126	4,652,084	401,042
受取利息配当金収入	67,565	590,295	-522,730
経理区分間繰入金収入	225,235,585	1,790,506,267	-1,565,270,682
事業活動外収入計(4)	230,356,276	1,795,748,646	-1,565,392,370
支出			
借入金利息支出	7,987,262	6,668,816	1,318,446
経理区分間繰入金支出	225,235,585	1,790,506,267	-1,565,270,682
雑損失	276,184	474,652	-198,468
事業活動外支出計(5)	233,499,031	1,797,649,735	-1,564,150,704
事業活動外収支差額(6)=(4)-(5)	-3,142,755	-1,901,089	-1,241,666
経常収支差額(7)=(3)+(6)	182,755,334	78,794,511	103,960,823
収入			
施設整備等補助金収入	3,342,000	368,104,000	-364,762,000
施設整備等寄附金収入	0	25,257,379	-25,257,379
固定資産売却益(売却収入)	296,663,886	0	296,663,886
その他の特別収入	121,560	0	121,560
特別収入計(8)	300,127,446	393,361,379	-93,233,933
支出			
基本金組入額	0	20,000,000	-20,000,000
国庫補助金等特別積立金積立額	3,342,000	356,592,489	-353,250,489
固定資産売却損・処分損(売却原価)	85,791,765	10,341,791	75,449,974
その他の特別損失	54,174,000	9,072,000	45,102,000
特別支出計(9)	143,307,765	396,006,280	-252,698,515
特別収支差額(10)=(8)-(9)	156,819,681	-2,644,901	159,464,582
繰越活動収支差額(11)=(7)+(10)	339,575,015	76,149,610	263,425,405
前期繰越活動収支差額(12)	1,160,867,045	1,024,708,435	136,158,610
当期末繰越活動収支差額(13)=(11)+(12)	1,500,442,060	1,100,858,045	399,584,015
基本金取崩額(14)	0	31,009,000	-31,009,000
基本金組入額(15)	0	0	0
その他の積立金取崩額(16)	0	42,000,000	-42,000,000
その他の積立金積立額(17)	196,500,000	13,000,000	183,500,000
次期繰越活動収支差額(18)=(13)+(14)-(15)+(16)-(17)	1,303,942,060	1,160,867,045	143,075,015

### 3. 資金収支計算書

勘定科目	予算	決算	差異
収入			
自立支援費等収入	995,122,000	994,271,789	850,211
利用料収入	2,583,000	2,576,257	6,743
措置費収入	28,771,000	27,356,124	1,414,876
保険診療収入	484,075,000	490,164,034	-6,089,034
補助事業等収入	89,206,000	89,519,745	-313,745
経常経費補助金収入	39,945,000	40,411,930	-466,930
寄附金収入	17,186,000	18,457,770	-1,271,770
雑収入	20,549,000	21,932,301	-1,383,301
借入金利息補助金収入	5,051,000	5,053,126	-2,126
受取利息配当金収入	63,000	67,565	-4,565
経理区分間繰入金収入	192,177,000	191,537,796	639,204
経常収入計(1)	1,874,728,000	1,881,348,437	-6,620,437
支出			
人件費支出	1,132,914,000	1,129,789,889	3,124,111
事務費支出	150,938,000	144,541,724	6,396,276
事業費支出	231,897,000	224,107,644	7,789,356
借入金利息支出	7,989,000	7,987,262	1,738
経理区分間繰入金支出	192,177,000	191,537,796	639,204
経常支出計(2)	1,715,915,000	1,697,964,315	17,950,685
経常活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	158,813,000	183,384,122	-24,571,122
収入			
施設整備等補助金収入	3,343,000	3,342,000	1,000
固定資産売却収入	301,000,000	301,181,060	-181,060
施設整備等収入計(4)	304,343,000	304,523,060	-180,060
支出			
固定資産取得支出	49,166,000	49,000,423	165,577
施設整備等支出計(5)	49,166,000	49,000,423	165,577
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	255,177,000	255,522,637	-345,637
収入			
借入金元金償還補助金収入	18,000,000	18,000,000	0
その他の収入	1,360,000	1,358,465	1,535
財務収入計(7)	19,360,000	19,358,465	1,535
支出			
借入金元金償還金支出	149,166,000	149,165,835	165
積立預金積立支出	206,500,000	196,500,000	10,000,000
その他の支出	26,247,000	26,242,584	4,416
財務支出計(8)	381,913,000	371,908,419	10,004,581
財務活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	-362,553,000	-352,549,954	-10,003,046
予備費(10)	9,913,879	0	9,913,879
当期資金収支差額合計(11)=(3)+(6)+(9)-(10)	41,523,121	86,356,805	-44,833,684
前期末支払資金残高(12)	398,742,353	398,742,353	0
当期末支払資金残高(11)+(12)	440,265,474	485,099,158	-44,833,684

### 小羊学園を支えるボランティア ①

## 遠州教会 婦人会 有志

遠州教会は、浜松市中区紺屋町にある日本基督教団に属するプロテスタントの教会。  
 故山浦前理事長が信徒であったこともあり、開園当初から、様々なご奉仕をいただいています。

毎月第2月曜日の午前中は、婦人会の皆さんが洗濯物畳みの奉仕に来て下さいます。ハウスキーピング担当のハルエさんやマサコさんとお喋りを交わしながら、山盛りの洗濯物を畳み、ユニットごとに仕分け作業を手際よくやっております。感謝！



## フェスタつばさ



6月6日(日) 静岡市

葵区城北にある重症心身障害児施設「つばさ静岡」で第4回フェスタつばさが行われました。当日は、晴天に恵まれ、つばさ関係者のほかにフリーマーケットへの出展など地域の皆さまもお越しくださいました。イベントでは、演歌歌手松れいこさん、女性デュオのmana&ai、アフリカ音楽のアイニケ、レゲエの静岡REGGAE CREWなど様々なジャンルのコンサートが行われ、また職員有志による和太鼓も披露され、楽しい一時を過ごしました。

## 小羊写真集 ⑨

### 食前の祈り

食事はいつの時代でも、生活の中の楽しみのひとつ。食事を目の前にして、早く食べたい気持ちを、すこし我慢して、神さまへの感謝のお祈りをします。「神さま、おいしいご飯をありがとうございます。アーメン いただきます。」

神さまへの感謝はもちろん、食事を作って下さる調理員や、当時おやつを寄贈して下さいました「おやつ里親」の皆さまへの感謝も覚えつつ、楽しい食事がはじまります。



## つばさ静岡 看護師の募集

静岡市にある重症心身障害児施設つばさ静岡では、引き続き看護師を募集しています。看護資格をお持ちで、興味のある方は、ご連絡下さい。



連絡先：054-249-2830  
 つばさ静岡 担当 羽山

## 小羊学園を支える会

### 2010年度寄付金報告

5月受付分 333,983円 (23件)  
 累計 814,903円 (62件)

### 小羊学園への寄付金振込み先

(口座名義)「小羊学園を支える会」  
 郵便振替口座 00890-4-45415  
 リソナ銀行浜松支店 (普通) 040005  
 静岡銀行細江支店 (普通) 043483

ご希望があれば、郵便振替用紙をお送りします。下記へご連絡ください。

小羊学園を支える会事務局 (鈴木)  
 三方原スクエア内 ☎053-414-1833

## 編集後記

先日、聖隷クリストファー大学教授で浜松インクルージョン研究会代表の山本誠先生とお話をする機会がありました。先生は、浜松市の障害福祉施策推進協議会の代表も務められています。私はグループホーム連絡協議会からの立場で、障がいのある方の地域生活についてお話をさせていただきました。

先生とお話の中で、彼らが地域で生活する上で、様々な人たちの支えがあって、その仕組み作りがとて大切だということを再考させられました。

本格的な梅雨のシーズンです。毎日、蒸し暑い日が続きます。どうぞお身体ご自愛下さい。

(F)